

« Innover dans la formation pour le maintien de la paix »
Atelier de partage d'expériences et de bonnes pratiques des centres de formation francophones au
maintien de la paix
Jeudi 23 mai 2024
Centre régional de conférence et de formation (RTCC) de l'ONU à Entebbe (Ouganda)
Note de concept

I – Contexte :

Vers une nouvelle approche du maintien de la paix

Alors que les opérations de paix de l'ONU viennent de célébrer leurs 75 ans d'existence, elles sont aujourd'hui à la croisée des chemins au regard de l'évolution des crises et des défis à relever : inscription des conflits dans la durée et complexité de mise en œuvre de solutions politiques ; prolifération des groupes armés non étatiques et persistance du terrorisme qui s'ajoute à de nouvelles menaces ; inadéquation entre les mandats ambitieux et les ressources disponibles ; délitement de la confiance avec les Etats hôtes et leurs populations qu'alimente la propagation de campagnes de désinformation ciblant les Casques bleus et l'ONU de manière générale.

Partant de ce constat, le [Nouvel agenda pour la paix](#) (NAP, juillet 2023) du Secrétaire général de l'ONU formule des recommandations pour renouveler l'approche du maintien de la paix. Ces dernières précisent le rapport du Secrétaire général [Notre Programme commun](#) (septembre 2021) et doivent nourrir les discussions intergouvernementales en vue du Sommet de l'avenir où sera adopté le Pacte pour l'avenir (septembre 2024). Le NAP promet une nouvelle approche du maintien de la paix fondée principalement sur :

- le renforcement des opérations de paix de l'ONU : tout en réaffirmant la primauté du politique, elles doivent notamment bénéficier de mandats clairs, assortis de priorités réalisables, dotés de ressources suffisantes et capables de s'adapter à l'évolution des contextes d'intervention.
- lorsque les théâtres le justifient, la possibilité de recourir à des opérations d'imposition de la paix autorisées par le Conseil de sécurité et conduites par des organisations régionales et sous-régionales, en particulier l'Union africaine. Adoptée le 21 décembre 2023, la [résolution 2719](#) du Conseil de sécurité sur le financement des opérations de soutien à la paix menées par l'UA va également dans ce sens.

Cette nouvelle doctrine en gestation ambitionne d'avoir des opérations plus efficaces car tenant compte des réalités des conflits contemporains. Elle soulève de nouveaux enjeux importants, notamment en termes de capacités nationales des États contributeurs en personnel pour sa mise en œuvre.

Réseau d'expertise et de formation francophone pour les opérations de paix (REFFOP)

Dans la recherche d'une plus grande performance des opérations de paix, les structures nationales de formation au maintien de la paix revêtent une dimension essentielle. Une approche davantage endogène des actions de formation est gage d'autonomisation, de durabilité et d'efficacité dans les actions entreprises dans ce domaine. Le développement de synergies et de la coopération entre ces structures peut également contribuer à l'émergence de bonnes pratiques et d'actions innovantes, en plus de concourir à une meilleure harmonisation de leur offre de formation dans la perspective d'un plus grand alignement sur les standards les plus élevés des Nations unies et des organisations régionales.

À cet égard, l'espace francophone compte plusieurs écoles et centres de formation au maintien de la paix, répartis en Afrique, en Amérique du Nord, en Europe et en Asie du Sud-Est. Elles participent au renforcement des capacités du personnel francophone des opérations de paix, y compris en favorisant le développement de compétences linguistiques spécialisées¹ à travers des formations en et au français.

En vue de développer et valoriser ce potentiel, l'OIF a lancé en 2014 [le Réseau d'expertise et de formation francophone pour les opérations de paix](#) (REFFOP), dont l'un des principaux objectifs est la mise en réseau des écoles et centres francophones de formation au maintien de la paix. Depuis fin 2020, l'OIF a confié au Groupe de recherche et d'information sur la paix et la sécurité (GRIP), gestionnaire de l'Observatoire Boutros-Ghali du maintien de la paix (OBG), la redynamisation et l'animation de la plateforme du REFFOP qui compte aujourd'hui 14 centres de formation membres.

Table ronde des centres de formation francophones à Kinshasa – mai 2022

Le 20 mai 2022, un [premier atelier de réflexion stratégique des centres de formation du REFFOP](#) a été organisé en marge du séminaire de l'OBG² qui portait sur « Les opérations de paix onusiennes face aux défis de la régionalisation, des forces parallèles et de l'externalisation ». La rencontre avait pour objectif de soutenir la contribution des centres de formation francophone au maintien de la paix à la réalisation des priorités de l'*Action pour le maintien de la paix* (A4P), de consolider une compréhension commune des besoins émergents de formation au maintien de la paix, ainsi que développer des synergies entre eux, et entre ces derniers et les partenaires internationaux de la formation. À l'issue de l'atelier, un appel à projets de formations a été lancé par l'OIF, en partenariat avec l'ONU³ et l'OBG, en direction des centres de formation du REFFOP, et afin de promouvoir la coopération dans la mise en œuvre des projets sélectionnés.

II - Objectif général :

- Soutenir la contribution des centres de formation francophones pour les opérations de paix en favorisant le partage d'expériences et de pratiques innovantes de renforcement des capacités.

¹ Le paragraphe 13 de la *Déclaration d'engagements communs* de l'A4P reconnaît les compétences linguistiques spécialisées comme participant de la performance des OMP.

² Avec le soutien de la Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du Ministère français des Armées.

³ Mécanisme de coordination souple et l'UNITAR.

III - Objectifs spécifiques :

- Développer une compréhension commune des nouvelles orientations doctrinales et stratégiques pour les opérations de paix ;
- Encourager l'innovation dans les thématiques et les modalités d'enseignement des formations en vue d'une meilleure adéquation avec les défis contemporains auxquels sont confrontés les opérations de paix sur le terrain ;
- Consolider les synergies et la coopération entre les centres de formation francophones, et entre ces derniers et les partenaires internationaux de la formation ;
- Promouvoir la langue française et l'interculturalité dans les activités de formation des centres de formation francophones.

IV - Date et lieu : 23 mai 2024 (une journée entière), au Centre régional de conférence et de formation (RTCC) de l'ONU à Entebbe (Ouganda), en marge du séminaire de l'Observatoire Boutros-Ghali du maintien de la paix sur « [La formation du personnel en uniforme des opérations de paix : adapter le modèle actuel aux défis et enjeux contemporains](#) » (22 mai 2024) auquel les participants de l'atelier sont conviés.

V - Déroulé :

En plus des séquences d'ouverture et de clôture (synthèse), les discussions opérationnelles et menées de manière interactive s'articuleront autour de trois principaux segments.

PROGRAMME

09h00 – 09h15 : Accueil et mots d'introduction

Modération : Mme Clémence BUCHET--COUZY

- M. Paulin DJOMO, Directeur, Centre régional de conférence et de formation (RTCC) de l'ONU à Entebbe
- M. Grégory ROBERT, Spécialiste de programme maintien de la paix, Organisation internationale de la Francophonie (OIF)

09h15 – 10h15 : Vers une nouvelle approche des opérations de paix : du Nouvel agenda pour la paix au Pacte pour l'avenir

Quelles sont les nouvelles orientations doctrinales et stratégiques de l'ONU en matière de maintien de la paix et comment façonnent-elles l'avenir des opérations de paix ? Quel rôle dévolu aux opérations de paix menées par les organisations régionales et sous régionales telles que l'Union africaine ? En vue d'un meilleur alignement entre les politiques et les pratiques, il s'agira de consolider la compréhension qu'ont les participants du nouveau paradigme du maintien de la paix en cours d'élaboration, et d'engager une réflexion sur ses incidences en matière de formation.

Modération : M. Grégory ROBERT

- M. Dawit YOHANNES, gestionnaire de programme et chercheur confirmé, Institut pour les études de sécurité (ISS)
- Colonel Vincent GNAMOLENDE, Chef de la Cellule Plans et Opérations, Division des opérations de soutien à la paix, Union africaine

10h15 – 10h45 : Pause-café

10h45 – 12h30 : Partages d'expériences et de pratiques innovantes par les centres francophones de formation au maintien de la paix (1/2)

Au regard des exigences découlant de l'évolution des conflits et des besoins du terrain, les centres de formation francophones doivent sans cesse se renouveler afin que leur offre de renforcement des capacités reste pertinente. A l'issue d'un appel à communications, les centres seront invités à partager leurs expériences et leurs meilleures pratiques au service de l'innovation dans la formation pour le maintien de la paix, afin d'inspirer l'ensemble des participants.

Modération : M. Grégory ROBERT

- M. Ahmed SAMEH, Centre international du Caire pour la résolution des conflits, le maintien et la consolidation de la paix (CCCPA)
- Colonel Sebastian TATU, Ecole d'Application des Officiers « Mihai Viteazul » de la Gendarmerie roumaine
- Lieutenant-colonel Patrice Chéri NDONG ASSEKO, Ecole internationale des forces de sécurité (EIFORCES)
- Général de brigade Guy Pamphile MOUISSI, Ecole d'Etat-Major de Libreville (EEML)
- Chef d'escadron Ousseynou NDIAYE, Centre d'entraînement tactique 7 « Capitaine Mbaye Diagne » de Thiès
- Lieutenant - colonel Innocent NKUBANA, Académie rwandaise pour la paix

12h30 – 14h00 - Déjeuner

14h00 – 15h40 : Partages d'expériences et de pratiques innovantes par les centres francophones de formation au maintien de la paix (2/2)

Modération : Mme Clémence BUCHET—COUZY

- Mme Auguster AHORSEY, Centre international Kofi Annan de formation au Maintien de la Paix
- Général-Major Samrithpiseth SDAN, Centre national des forces de maintien de la paix, de déminage et de gestion des déchets de guerre (NPMEC)
- Colonel-Major Issa OULD ISSA, École de maintien de la paix Alioune Blondin Beye (EMP-ABB)

- Lieutenant-Colonel Pini SALIFOU, Centre d'entraînement aux opérations de maintien de la paix (CEOMP)
- Capitaine Ibrahim DIALLO, Centre d'Entraînement aux Opérations de Maintien de la Paix (CEOMP)

15h40 – 16h00 : Pause-café

16h00 – 18h00 : Partages d'expériences et de pratiques innovantes par les partenaires internationaux de la formation

En vue de consolider, renouveler et répondre aux obstacles qu'ils rencontrent dans le développement de leur offre de formation, les centres francophones de formation au maintien de la paix peuvent coopérer avec des partenaires internationaux et capitaliser sur leurs pratiques et outils de formation novateurs. Cette séquence permettra aux principaux d'entre eux de présenter la diversité de leurs expériences et leçons apprises les plus récentes, ainsi que d'explorer des possibilités de partenariat au bénéfice de l'innovation dans la formation au maintien de la paix.

Modération : M. Grégory ROBERT

- Mme Clémence BUCHET--COUZY, Chargée de recherche, GRIP, OBG, REFFOP
- M. Herbert LORET, chef d'équipe, Mécanisme de coordination souple, Département des opérations de paix de l'ONU
- Mme Eleanor PAVEY, Chargée de programme au sein de la section de formation et conseil en pré-déploiement à la Division pour la Paix, Institut des Nations unies pour la formation et la recherche (UNITAR)
- M. Phillipe RENARD, gestionnaire de programme, Service de la lutte antimines des Nations unies (UNMAS)
- Florence KETER, responsable des télécommunications, UN C4ISR Academy for Peace Operations (UNCAP)
- Service intégré de la formation, Département des opérations de paix de l'ONU

18h00 – 18h15 : Synthèse

- M. Grégory ROBERT, Spécialiste de programme maintien de la paix, OIF
- Mme Clémence BUCHET--COUZY, Chargée de recherche, GRIP, OBG, REFFOP